車營叩答合編

督師拾遺百八問說敘

曾既與諸同志謀刊問答合編工將竣適鹿拔萃學尊寓書相告曰澂幸得讀百八答今於孫炳文茂才家又得文正公百八問說一卷請續梓於問答合編後釐爲四卷以成完璧曾讀之喜不自勝以爲得未曾有也藉非文正天資學力超絕人寰誰能於問答外更參一解爰取問答參觀之深謀遠慮變化無窮雖以李衛公之問對弗是及也其亟梓而合訂之而文正當年之苦心想亦爲之一慰諸同志以曾始終其事也復求弁語於簡端曾竊恐言之未當於書中義蘊無所發明而復念

文正當日規畫揄闕彷彿岳家軍之不可犯所以抒九重之憂慰萬民之望者豈淺鮮哉後之人管窺蠡測詎喻高深然會屢讀再四欽佩難名竟有不能已於言者始見則郎致疑於不能答既見答更敬服答之已詳且盡而別無可說而公復有是說也必其於則之中多所引伸也不然必其於答之外頓開異境也又不然必其於則答既成寓目愜心遂不禁言之不足而長言之也而要之公之爲是說也豈徒矜韜畧之淵博云爾哉誠以兵凶事也戰危機也一言之得失萬命之所係也臨時而說之恐洩機宜也先事而說之冀窺奧窔也久之

心傾神會觸類旁通且將以不說爲說矣公之說詳公之意深哉會於此竊有感焉時當晚季國祚將移冀入輔者有之願出鎮者誰乎諱言亂者有之敢談兵者誰乎而公竟以閣部而力請督師獨當一面日與鹿忠節諸公口講指畫制勝出奇復疆域數百餘里議者以公爲楡關之長城信不誣也孰意忽則將相忽則佚老致令讀其說者動以早謝兵權末酬夙志爲公惜而不知可惜者不在公也使其說行上之固可以安社稷下之亦可以庇人民即其說不久行當時既可爲將佐式後世只不獨爲子孫法古云三不朽立言居一焉覩是說

也謂爲公之言也可謂爲公之德與功也亦奚不可迄於今公往矣而賢裔茂才猶與鹿拔萃均以英年雋秀振其家聲雋其世好而且善讀祖書交相勉爲有用之學是刻也旣賴其蒐羅以贊成之又資其校讐俾免魚魯藉非貽厥孫謀克昌厥後曷克臻此此會之所以不能已於言也至於拾遺之義則有拔萃之叙在

同治八年歲次己巳夏六月知任邱縣事武陟後學郭會昌謹識

古項孫承宗著

定興鹿善繼校訂

車營百八叩說

其一

周秦專用車乘衛青始用武剛車主自環為營夫以營自環似徒為守計者乃衛青所至有功知戰守原為一事未有能守而不能戰者楊素不用車營之意恐將士知守而不知戰也而出奇於正用正為奇奇正自有變化知此此始可以用車

其二

古制七十五人先後於兵車一爲前拒一爲左角一爲右角戰則卒車相參夫車所以衛卒卒所以用車非車而卒無所依非卒而車無所用卒車相參古人前拒左右兩角盡之矣今以車戰酌其法而用之乃宜

其三

曹操始爲戰騎陷騎遊騎且云車徒常教以正騎隊常教以奇此平常花陣也臨陣或用正爲奇或用奇爲正常法原不必拘況騎隊常教以奇而又爲戰騎陷騎遊騎是明以戰騎奇而陷騎遊騎更奇中之奇已孟德亦

神於用兵者抑所言有未盡與

其四

馬隆言地廣則以鹿角車營狹則以木屋施於車且戰且前此得力於木屋也法當裏以皮革施以絮氈爲木屋起兩層近打遠攻矢砲可以及敵而敵不及我且又有遊兵夾車兩傍以掩以擊俾敵猝不及防我於是可戰而且可前

其五

劉裕伐南燕以車四千乘爲左右翼朱超石戰河上以車百乘抱河爲卻月營淮陰覆項兩翼以在前武侯走

然兩翼以在後爲夾擊爲奇伏左右三疊古法盡之今以車用或張翼以分敵勢或抱河以禦敵冲或在前以擊其前驅或在後以防其後襲左擊右掩中軍列三層屹如山立此大勝之勢也諸大吏宜早有所思

其六

操以七十五人分守車以二十五人分攻車蓋百人而分爲四一分出攻三分入守更出迭入此攻彼守此守彼攻勞佚均而攻守各當今以二十五人三偏箱亦分爲四效其法而用之當合

其七

裴行儉詐爲糧車三百輛伏壯士十五輩誘突厥掠糧壯士出殺獲敵人幾盡此法甚捷今人皆膽怯而不敢行不知敵性貪鄙正可設計而誘之此亦料敵之術也爾將士抑何恐歟

其八

李靖討突厥越數千里營制不改有跳蕩奇兵有戰鋒隊步騎相半有駐隊兼車乘而出今之奇正盡之然跳蕩爲奇兵戰鋒爲戰兵駐隊爲助兵此奇正之常格也而易常爲變其用更神乎其神

其九

馬燧爲戰車行則以載止則爲陣其討田悅乃推火車焚悅將楊朝先栅破之今如以車焚栅宜乘晦冥風砂之際以輕車載火藥近栅順風疾走而投之火起乘亂急攻敵可因之而破

其十

戰車列營外以爲牆砲車置營中以爲骨弓車當陣門以爲屏今我專用火砲弓車似乎稍遜不知兵法短長相濟炮爲長兵刀矛爲短兵而已居長短之間此正無窮相接之意也以之當陣門魏勝之列陣蓋見於是云

其十一

車行寬坦道路數營齊發聲勢貴乎相聯或先或後或左或右猝然遇警左右相顧前後互援數營如此一營亦然調度明而營自無不立也法曰散者使之聚是言其味深長最宜潛玩

其十二

車行偪仄道路不能成列人自爲戰不能互援遇警猝難成營此必敗之勢也而轉敗爲勝或從別路揚塵熾火以懾其膽或於前路左牽右制以撤其軍用率然陣且戰且前勝則過險而行列可成否則收兵而退守自固然軍法有進無退當此警急彼驕我奮正出奇制勝

之時又何憚營陣之不可成

其十三

車行有敵來衝瀰漫甚衆或先驅老弱不相干者以費我矢石卻以精銳憑哭宜用樓車發大砲以轟其後隊而前而堅守勿動撥奇兵分兩翼以抄其後俾令盡數遺我矢石以窮追逐勿遺

其十四

車行我縱直有餘而敵橫擊之張兩翼以抄我旁我橫攏有餘而敵直擊之伏兩翼以要我脇欲應而防之當撥遊兵分數起以擾其中軍其橫擊也我以前後兩軍

應之其直擊也我以左右兩軍應之而中軍指揮發縱
出奇以防其變庶可無差

其十五

車行泥淖可陷人馬正在蹻蹐忽有敵來此敵乘我之
危以肆其志也當亟整我軍堅陣以待俟敵氣竭即乘
其隙而擊之敵必敗退我於此勵兵秣馬過險得保無
虞如更設疑陣以惑之愈妙

其十六

車行遇有大水又無舟楫方在整頓過渡敵或從旁突
截我於此岸又乘我半渡敵或來前突截我於彼岸既

渡則背水而陣半渡則抱河為營臨時方法不過如是若須於兩岸探明確有要害可據或設疑陣以惑之或先伏兵以防之虛虛實實莫可測度俾敵畏顧不前方得制勝之訣

其十七

軍行遇有叢林茂草伏火驟發我兵驚亂敵乃乘急來攻當先搜其伏火之處遇急則斬荊棘除草萊我即移營上風以策以應而俟敵衝

其十八

車行遇有溜沙可陷人馬大風復作人力正困忽有伏

敵夫風沙之險彼我所同惟占風短長量沙遠近先時擬定可以抵備無虞臨時如有伏敵我則順風以應之阨要以擊有何不可以防

其十九

車行遇有大木橫攔隘口或散置要路令我挪移不動敵卻哭衝此當於大木所置之處瞄則用火以燒之雨則囊砂以墊之約敵於何方衝哭先扼其要而我軍如履坦途

其二十

車薄敵巢我從軍中出奇拔其外城而內城更堅欲悉

衆力攻而內無車營爲護外之車營又無人爲守此當掘其四分之二牟以守營牟以巷戰而敵之所恃者弓矢我之所長者火砲即推大砲於外城憑高以轟其內城乘亂用高麗牌夾以弓矢鎗炮聲東擊西連環而進內城雖堅必破計畧不出乎此

其二十一

車臨敵安營已定敵卻壁不來犯至十數日我兵不能久持法曰攻其所必救又曰攻其所不備敵自有所必救有所不備我設法以攻之敵欲不動而不能

其二十二

車未成陣敵衆來衝我一堵牆勢難萬全當預於擺陣之先探有要隘路口各設伏以據之則其陣立成又何敵之待退與

其二十三

車臨敵城敵堅守不出欲作長圍作偏攻我之矢砲不能仰攻敵之矢砲反能下及然敵長弓矢我利火砲用高麗牌爲陣以屈彼之長起土山架樓車駕滅虜虎蹲等炮以伸我之利敵必望而生畏夫豈止可以爲應可以爲防

其二十四

車臨敵地敵城守不動卻從旁從後有兵來犯我方整兵迎敵城中忽大譟出攻我當分四軍一軍迎來犯之敵小戰佯北誘之遠追以分其勢一軍迎出攻之敵鏖戰不卻挫其銳氣以張我威兩軍守老營以策以應時出奇設伏以制之此兩應之策也宜相機而行

其二十五

車臨敵巢百計誘之不出我纔動敵卻尾我後我一回敵佯敗哭有伏兵法曰逗亂而法不亂雖値倉卒紀律旣明不至亂而不整況臨事而懼察其情揆其勢敵非甘於下人者吾能不早爲防備而受其詐哉是當有老

成持重之方制敵而不爲敵制

其二十六

車正行前方遇敵忽後數車脫陷不得即行前後恐難兩應是當分中軍急援前軍而挫敵銳又分遊騎爲兩翼以繞護後軍揚塵熾火炫敵使之不前庶脫陷數車不至遇害前軍亦借其聲勢而可無虞

其二十七

車遇山險不得安行騎先恐不當敵之衝車先恐難爲我即奏而伏敵乘機欲起應守兩難是當探有別道出奇設伏據險以要之伏敵必不能起而或騎或車無論

執先皆安行無事已至別道之遠近險夷宜探確而後行毋悞

其二十八

車臨敵各爲固守而我有粮食之患此當先發因計就計聲言食乏設作回軍之勢敵必來攻而我車布置已定分剿合擊一鼓就擒必然之勢也况敵恃其飽而欺我之饑料彼必中吾之計而粮食之多寡更不待言

其二十九

車臨敵巢敵去城四五里爲壘以車騎居外以勇鋭伏內使輕卒合戰佯走迫我兵薄城敵乃發伏俾我內外

前後受敵而又分別兵疾擊我后此當支一軍以牽城內之敵而合軍悉力以破其壘盡搜其勇銳以殺之而城內之敵必輸膽而不敢前矣彼別兵尚在遠處也何爲

其三十

軍營初定或兵丁喧譁或火砲震動此內變也當申明連坐之法飭內巡風外巡風各官嚴查察訪又於變起之處自哨官以至火役察其性情稽其功過嚴飭而密防之自無鎮定之不如常

其三十一

戰車以衛輜車地方險仄止容戰車又恐輜車不能自守爲敵所邀然古人伏壯士於糧車敵掠糧壯士出而殺敵幾盡我固久欲師其智而未果於爲也今地險正得因時制宜以效其法又何患營不可立而斤斤於防固爲哉

其三十二

車先處戰地而待敵者逸後處戰地而趨敵者勞乃我先處戰地而逸而又慮敵之堅守以老我師也則迫敵邀敵誘敵激敵敵必出我可以待而能佚趨而不勞

其三十三

車臨敵地多下溼霖雨數至灌溉堪虞草穢叢生延燒為慮地形不利不可久師也如敵先得地利我無別地可居即當通溝渠除荆棘暫為駐紮伺便拔營前進或移營暗襲出敵不意更奇

其三十四

車薄敵城敵乃左山右水重壘强弓退如山移進如風雨而糧食又多强敵在前我能長守乎法曰剛以柔克察其將帥之智愚部落之離合驕縱之離間之炫惑而疲玩之敵雖强未有不中我計者至是而可以擊之

其三十五

車以六營爲一股而一股之中有分合有照顧至臨陣擺設彼此應援相近則此營之砲易及於我相遠則此車之砲難及於敵而騎步出車又慮本營之搗虛其遠近虛實必有布置得宜者知此方可卻敵

其三十六

車臨水便可折轅爲橋爲船而人馬旣渡尙未合軍敵忽來犯或從上流以船筏截我夫軍未合而敵來犯勝負誠未可知也然敵從何來又從何犯先分軍以扼其要此必無虞若上流以船筏截我或沉鐵鎖或置鐵錐奇出不盡何難預爲之防

其三十七

車臨山阜不問山之前後左右有敵在數里之外據之我人馬動靜敵俱得而見欲移則無可移而又恐其乘我此宜乘烟霧或趁晦冥捲旗息鼓以過此山如或恐敵猝乘須留疑陣以禦之方可

其三十八

十二車營分爲兩股而一股又分幾路地遠則難合勢分則難應如欲分亦可以獨應合亦不至後時在預先探明道路之遠近酌量人馬之遲速計日而進渡岸必無不齊矣

其三十九

金蓋之間國初藥馬二將軍所由取遼東也東一登岸或先據各城以觀其變或即薄敵以乘其危兵貴老成亦貴神速因敵制變不可拘泥

其四十

東營海蓋而耀州當中或議於此收遼人强者充兵佐助軍威於火器營領火器弱者延河開屯以充其餉强弱皆得所養安輯自不待言

其四十一

東營薄境有陷番諸領兵者跳身獨來或相率以歸或

領衆投順置之恐不得其力收之又難測其心此嘗察其性探其情投其好量才酌用考其績分別而奬勵之以此禮待庶其可盡兵機若分隸諸將反不得其力而生其心矣惟在我有術以籠絡駕馭之

其四十二

東營登岸遼人來歸其老弱家口當安插四衛以實其地以遼士養遼人即以遼兵守遼土此大便利况四衛膏腴之地遼人之壯者可以充兵又何煩以船西渡乎是在辦善後者之好其爲也

其四十三

車營車遲騎速車路又道遠而不盡熟先車以抵敵勢孤而難戰後車而不至又不能盡車之利車與騎固當約期而至也而遠不得遲近不得速必以遼人爲嚮導無差

其四十四

車營抵海蓋當借遼人之食以食遼之新附者而敵糧多在開鐵其海蓋或少因糧之計即以新附遼人舊與敵通貿易者設法購運俾敵得獲利而遂其貪糧自取之不盡用之不竭

其四十五

車一股分六營其分而相應合而相聯惟大將能合之而勢相懸隔敵在呼吸之間我用口號一呼即至如臂使指又何難立得分合立得應援

其四十六

車營馬步戰輜相爲比合而兩將分統步騎其比而能親合而能應應步而步應騎而騎一呼立應捷於影響有營將所見所不見者盡號令素明而士卒知以性命相倚故臨時不相推諉以致死爲已責云

其四十七

車行東北而錙蘐有伏敵或西虜邀我輜重車近覺旦

而彼岸有敵舟如納哈之從長廣反攻者我預於錦義覺島等處撥遊兵扼要以據而整軍前進堂堂正正萬無一虞

其四十八

車入敵境敵忽傾巢奔回舊窠我兵入據而內卻無粮敵乃復出以攻以圍然孤軍懸入敵棄城而即據之此非探知虛實布置嚴密使敵不得攻圍者必不可以出此

其四十九

車臨敵境徒得空城而敵遁山險叢箐中我軍既難深

入我根不能久支稍議還兵而敵復據城我去而敵仍遁此當於敵舊巢四面險使短髮逆入周歷山險探有要害或據險以攩其來或潛師以擣其穴更番迭戍復屯田通商作長久之計城雖空而可實也師有進而無退豈可議還

其五十

東既攻而殺敵餘孽尚存勢當殄滅而大兵據城去蓋既遠根恐難運兵恐乏食當遲緊排撥催運或由津以舟運而至或由關以駝運而前而京東屯積口外榷酤等項俱可移撥充餉而我軍安堵無虞

其五十一

車旣臨敵人可因兵地可因糧而奪遼人之糧遼且爲亂以抗王師郎未敢抗而遼糧旣盡遼亦無食此必然之勢也然我於延關開屯歲徵數百萬而鹽茶牛馬參茸金錫材木皮革皆遼東土產種種計算遼自可以爲生特恐司會不早爲計也何患焉

其五十二

車營下寨中有奸細當兩相交鋒之際忽有變動守兵忙亂戰兵驚慌郎查變動之處自某隊起自某隊止由下而上罪專在官由上而下罪責在士如獲奸細郎治

以極法以昭鎮定戰守俱各如常

其五十三

車臨敵議暗襲敵營而地有險易道有遠近兵有馬步將有鈍敏且古人刼寨之馬必選迅快不鳴嘶者然或險易或遠近或馬步或鈍敏俱可因時制宜量才而用法曰知已知彼百戰百勝焉可銜枚疾走而夜襲以迅快不鳴者爲良

其五十四

車營既定敵於晝日不動卻於黑夜刼營或由別路以擊我後而敵不數十人使我全營不得休息靜待之又

恐敵多猝至此責專在外巡或先於我營四面有通敵道者設伏弩鈴狗拒馬梅井火池等具敵雖至難施其術矣我於此此反可因其計而出奇兵

一 其五十五

軍分幾路敵祗專攻一路我各路未集其一路立定手脚便可鼓舞大衆少有差錯衆心即以駭懼爲大將者毋邀功毋恃才毋輸膽毋長敵量而後進否則堅壁以俟援軍

其五十六

軍臨敵尙未交鋒忽報西北有西虜助敵勢甚凶惡此

當以前軍應敵以後軍應虜以中軍策應前後而又別出奇兵或分兩翼以助軍威或伏數堆以挫敵鋭俾得兩設互敵自然出以從容

其五十七

車營下定忽遼人之爲敵兵者來投或西虜報來助順我方覬望爲快而原是敵兵到即爲亂夫西虜狡黠未敢遽以爲助智者知而防之矣而遼人之爲敵兵者來投其徒手以來平抑持兵以來平此易於覺察也而防範自有其方

其五十八

車營各路抵境敵方隨路擺設於彼岸欲渡則難登相持則難待當分遊兵二千從上流潛渡以搗其老巢或合數軍以攻其一處使其顧此失彼不知所從彼必不暇於擺設而彼岸可登擣虛攻虛策當出此

其五十九

車營一處交鋒而敵效我別路之衣帽以淆我於蒼茫之際使我不分主客甚有我居主地敵居客地而誤認如宋之西兵者然我軍衣帽旗幟各有暗記因時而變隨地而遷此又辨之易辨也而策應何難

其六十

軍一渡必據海蓋爲要然敵棄金復而於海蓋倘有兵也倘一聞我兵之東而加兵於海蓋我以蓋套等地爲捷徑而近才十餘里遠才四五十里一渡河則后背水而前臨堅城勁敵夫金復海蓋四衛俱沿海北岸犬牙相錯形勢固一脈也敵既棄金復而加兵於海蓋何爲乎我復以津軍抄其旁而襲其後令彼前後受敵敵必惶怯而我可以出奇

其六十一

車臨敵地必資水草敵或膽毒經行之地置有毒物又或以投順之民簞食壺漿及獻糧草者我以爲順民而

御有毒害之法此固易辨也執其人物而試之便知

其六十二

大兵臨敵其短髮遼人向我者當辨别不嗜殺戮以收其心背者當收拾以使順從而借其力然果何以辨别乎亦試其誠耳又何以收拾乎祇誘以利耳我所以駕馭遼人者以此

其六十三

軍臨蓋州則金復在我之後東江之於金州登鎮之於復州當互爲聲勢不旨之于鮮人當相率而入然地相遠必使二鎮虛而能寔用遼人之新附者統以遼將聯

絡而移借之而東江登鎭平島鮮人皆成犄角之勢二

州乃寔而不虛

其六十四

車外之奇兵仍爲車也又有奇外之奇使其駭如天降

第西虜之幕不易驀越開鐵之西北未有通途而欲得

其民以相助必設法結其豪俠曉以忠義動以利名久

之其人必與西虜忤而我則分軍陽爲之彈壓至卽與

豪俠約內外相攻而責以背盟之義申以和好之情西

虜必束手無策斯可謂奇外之奇

其六十五

法曰奔則伏兵發戰則衆心散圍敵之道果不以堅守爲事乎然敵性貪汚不大創之則不遺倘使逸去遼土何以久安乎伏精兵以待其奔而擊之不若置遊兵俟其奔而殲之之爲快也然必視敵之大小爲之總勿令其逸去

其六十六

車方對敵無故自開一角疑欲奔出我方併力合備於此而敵卻從我之疏處以奔抑又何難先覺也晴晝則視其塵起於何方黑夜則聽其聲聚於何處況敵有必奔之地有不必奔之地豈見其開一角而他處遂可以

疎而不防

其六十七

車方深入敵境寂然不見一人此當秣馬勵兵坐視以覰其變敵忽出奇合攻一營此必以相近之營助之又或未敗而退此輕兵來誘斷不可逐而冗拔營而前乎是當爲持重之謀敵計不磨自銷

其六十八

車行平坦則分五方而迎中軍矣如遇山川險狹必當另有分布法曰斂左右二軍而前後如故夫左右之斂隨地爲之固甚便倘盡置之後恐不利於前而左爲前

之後右爲後之前定爲常法臨時自不令而行

其六十九

車入敵境地形順逆叢林厚薄我人未必盡悉也而衆車分行又各有險易法曰利則進不利則止夫兵行進止豈可不齊乎遼人吾人也遼貨吾貨也法曰爲深入之道人則殺貨則掠此亦可殺而掠之乎蓋所謂不利則止者謂止於其道而由別路以進也所謂殺掠者謂深入敵境非我今之遼東也然殺掠亦嚇敵之術宜分別以爲

其七十

敵情於未合而嘗審之也夫不能知敵之情而浪與戰者敗知而避之不可戰又不可必謹持而應之方能爲勝法曰知己知彼百戰百勝是言當味之

其七十一

車所駐之地環衛無虛地也敵攻一面則引中權趫勇以赴之他面不可減動法曰慮敵擊其虛而率精兵襲吾減損之地也乃敵愈益兵而我不加兵勢當分兩翼以出奇兵或抄其旁或襲其後或擣其老巢因敵製變法不可拘

其七十二

車臨敵忽有敵中叛將齎持約要言在某處爲內應或某日來投或言敵中消息及應我之計其眞也僞也俱在所不論當審某處之情形何如敵中之布置何如應我之計其得失可否又何如臨時整軍而出先撥一軍以試之孚其言大軍卽如約而赴否則暫爲回兵無中於其間乃奇

其七十三

車臨敵忽有自敵中跳身來歸者備言敵情如何備我又言我當如何制敵信之則恐爲間不信又恐失機是當優禮以待之而察其言觀其色伺其動靜復期以事

而探其心醉以酒而察其隱有過暫恕之有功即賞之更假爲敵之來投者面許爲奸法當置以死而我偏愛其才亟請於朝而赦之至是無論其非間也即間亦爲我用

其七十四

法死而用法活是所謂酌乎古而準乎今也如法所用諸奇專在騎步今以車用似乎有礙不知我固有輕箱攢槍等車專爲出奇而設如用諸奇即選精騎以駕之而參以馬步則車又不可少也彼此相借又何照顧之有歟

其七十五

兵之所居利生地而惡死地而士卒顧家卽生地亦死地也今舉世怕進取我獨敢置之死地而能生非素練之師不能有此決斷也其要專在練心而練耳目練手足練技藝練陣勢夫固爲行軍之餘

其七十六

車偪險地而天地震晦風雨交集山川不辨當堅定敵來勿戰俟天稍霽觀敵强弱而進退之然倉猝之際堅行陣嚴號令必先據隘口或横大木荆棘以塞之或設陷坑暗索以執之敵必不來來則多設探報半里一堆

一里兩舖傳呼立至雖震驚蕩擊可備不虞

其七十七

車與敵遇而所駐之地迴渠迂潤深峽隘口草木蒙密高下相乘車雖不便而因地制宜在我之善於用也或觸回渠以剿敵或延迂澗以守營或引敵深峽而痛剿或伏兵隘口而據險而高高下下復於草木蒙密之中多設旗幟鳴金擂鼓威震山川此大盛之勢也危而可以安

其七十八

師行遂北平廣則以騎山水則以步遠用炮而近用矢

宜矣至有騎出追而步割級乃不慮營之虛乎是當戰守各半不多不少出以從容

其七十九

車之列營結陣觀旗幟之動審金鼓之音動有變靜有方隨五行爲邇轉是古人所稱天將者若以變用正以神用奇通而透之則又不拘於常也惟在因天因地因敵而偶一用之不可預計

其八十

兵有時順地而逆用之逆地而順用之又能不擇險易安而後動即蹈死地而能生即至亡地而能存斯固無

不可用之地特賢智之將不得已而然也法曰地形不利不可久居究以是言爲正

其八十一

車之佈置强者不得先弱者不得後所以均勞佚而齊衆力也乃有强將無天時無地利任其人無有勇怯閗敵而即行又有猛將兵無多少敵無强弱三軍順令如背使指單劍催鋒先入使敵失措而遠遁以二將拘於車必審其才而無用是當選梟雄有氣畧者二千人騎步各半俾得自成一軍以之當陣而冲鋒二將必不負我所任

其八十二

議者謂車能拒人而不能致人然車營成較向之不能拒人者其得失何如也况拒之即所以致之如車中之騎步出奇設伏或後擊或旁抄或掩襲引敵及車而矢砲及之敵退則復引之車豈祗拒人而不致人

其八十三

車營照管定數似難摘用而李淵選善騎射者二千飲食舍止如突厥與之遇伺便擊之無不捷我效其法而用之於十分中摘其一分即領以强猛之將乃奇

其八十四

車一營騎步每處不相爲用乃令六營各分立爲定制使彼此有不得不聯之勢功則輕重各賞過則分別受罰毋分畛畷互爲應援一營之聯絡專在十二材官六營之比聯專在各路哨探

其八十五

車步狹隘之地及過險出隘難以今所定營行也古有約隊之法今以用於車而前後左右中五部魚貫而進綿綿翼翼殆一直陣焉

其八十六

方圓曲直銳每陣五變而得二十五或以爲花陣也臨

陣無所用然一營固可以爲五行矣約之而衡而衡而乘莫不可以爲五行也悟其理者惟相印陵林壑平陸斥澤之不同高下險易生死支掛之各異而因以制騎步多寡疎密輕重分合之所宜

其八十七

車之制要便利爽快矣而車營之制亦要簡易直捷今騙車策馬法似煩亂然練熟自易况臨時傳令有材官稽查有監督而內巡風巡內外巡風巡外有變則彌縫補缺尊在中權營制又豈不簡易直捷

其八十八

矢可以及百步砲可以及數里遠近如是高下畧同魏爲霹靂車而袁紹之樓櫓皆破我師其智而爲之夫豈不可以仰攻況彼可因高爲營我能爲高而擊是不必慮

其八十九

敵三面各有重城以居我叛將及遼人之爲生計者而敵之親兵俱在城內其西一面臨代子河不住一人城中水乏閧小便門取水於河當設計招我叛將誘我遼人覘其何處有隙可乘卽以何處爲先着而留兵於餘面以防其刼否則囊砂以截上流而更置毒於河敵亦

不擊自憊也

其九十

車抵海溢便當乘勝薄敵而大軍未集恐蹈吳漢克廣

抵城之弊當量敵之多寡强弱虛實離合智愚而愼重

以出乃合

其九十一

行兵必先審敵之虛實而趨乘其危然欲乘敵者尤必

防敵之乘我我如時值倉猝軍營一切備具約束偶有

未齊宜先發遊兵擾敵前後使其不敢遽來方可以從

容擺設而趨乘其危

其九十二

天久陰雨車陷馬止四面受敵當堅陣固壘秣馬勵兵候天變稍息選輕快車馬俾猛將出奇以擊之擊退勿論獨逐衆逐不必窮追若占天而得時爲燥採盤而得地爲高此深入之利也當預於六館謀之

其九十三

車行無犯進止之節無失飲食之時無絕人馬之力進不可當退不可遏左右而麾前後有節絕成陣散成行要在合而不離用而不疲與之安與之危而已而非練其心練其耳目樂賞畏罰視主帥如心腹者不能

其九十四

凡戰非陣之難使人各能布陣爲難又非知之難行之難今之諸將尚有不知者當須發車營練陣規條使平時熟讀之而三日小操五日合演十日會哨二十日大閱熟練者加賞否則罰再閱不符者黜此陣之常式也而變而通之又在諸將之智慧予寔有厚望焉

其九十五

車行馬贏牛駝號爲五萬其秣飼當因於地而敵俶習掃地之法如元昊所以誘契丹王君娖所以破奚厥者我當先站一着募短髮遼人敢爲死士者襲出敵後凡

敵所必經必據之地遍行此法使敵無所恃敵或貪此地之秣飼而不遽藉也此策以不防爲防

其九十六

凡設伏暗劫詐誘皆權勇所爲而將惟習士乃愚令使士知其其用而將反不知何以乘機此参僚之不可不設也向時開原一路之兵敵實假我既潰之兵而詐迎爲計也我單衣裝既各有暗記自不至爲敵所誤而所以振作將士者下等在賞罰必當上等在奮其忠義之心

其九十七

選練乘亂之精卒必揀士之梟雄者騎一二百人步三百

人加其銀賞時申訓練以有智畧之偏裨領之借抒武
種種火器駭亂敵軍而一鼓作氣必可以冲鋒破壘殺
獲無窮

其九十八

敵少則宜使之聚敵多則宜使之散敵三面據城一面
據河俱有精兵防守無懈可擊然敵性貪或委金帛以
相誘敵情狡或行詐僞以相欺我復聲其東而擊其西
虛實莫測使敵不知所向敵必破散無疑

其九十九

車營自有奇正然止供一營之用卽策應他營亦如一

營也今大兵自西來南與東卻有奇兵如所稱用寡用奇裹毡踰嶺當不在車營而東西兩鎮不足恃此必别有奇男子曉暢邊事洞悉敵情沉雄果毅可任大事者而中朝恐未之聞也可惜

其一百

車行必擇晴乾而用奇必因風霧雨雪蘇定方乘霧雪兩破突厥楚備吳兩十日楚乘吳之還而擊之吳乃破今如用奇選迎鋒鑽鎗等輕快便利之車或因風霧或乘雨雪出敵不意而疾擊之而掩襲之敵必敗惟料敵明白乃能

其百一

攻有三道曰正曰奇曰伏昔李愬自文城疾馳而蔡滅鄧艾自陰平踰嶺而蜀降此一奇勝一伏勝也今奇伏而用於車平曠之地無論已如遇山川險阻當環車營於要隘而奇伏始可以行

其百二

車深入而敵堅壁不戰法曰攻其所不備又曰攻其所必救而敵止一寨其備甚具無粮草可斷無歸路可截計必偏攻夫偏攻是必諒其所必救料其所不備矣要在用詐用誘而斟酌乎虛實之間

其百三

其舊遼城之形勝我哨探未必深到也然短髮遼人從敵已久必有知而習之者即廟山口于耀州一帶可令探明而好爲之應

其百四

兎酋平時稱順似乎可用虎酋近日爲恭亦無或虞然抽歹因敵中之桀驁也粆宰又敵外之比鄰也計當以敵禦敵籠牢兎虎二酋使其牽制抽歹粆宰不致蠢動而我復留一營合耀州新設遼營聯絡其勢以禦之夫而后悉力進攻以盡車之利

其百五

津運僅供十萬而遼人來歸西虜隨從需糧更多其食俱在所携之外預爲計者當咨部以增其餉而權酌之稅屯積所充以及糧草之可因於敵者暫爲接濟即核實酌定餉需月支分數挨次趕緊請發

其百六

車營一戰一守動靜各半不空方以行故一營之馬步砲矢无一人一器不更番疊陣其守營也此出則彼守此守則彼出其出戰也騎奇則步正騎正則步奇其用器也步隊則鳥銃鎗即機前而三眼火箭在後騎隊則弓

翁三眼大砲連環疊用而權勇八百分四正四奇四正隨四督以內衛主將分應四衛四奇隨四督以外監騎步督察四衛而旗鼓餘奇隷中軍曰握奇以備補伍吏有奇外之奇或用櫓車架大砲以轟其後或選精銳俾猛將以挫其鋒此調度之大畧也

其百七

車之全得力在後勁而車一營之得力在中羅陣始於方員此卷而藏之也而後勁在中繼以曲直銳此舒而張之也而發勁在後此一營之後勁也當分別用之

其百八

車營深入千里營有大小戰非一合砲擊退敵騎步追殺敵乃佯敗或旣敗而糾衆來援無論其速與緩也營之近敵者則擊之遠敵者則抄之或在敵前則列陣以擊其前或在敵後則進兵以擊其後或在敵左右則夾擊以掩其左右紛紛紜紜逗亂而法不亂旣勝則鳴金收隊各歸各營以行犒賞

明高陽孫文正公傳

孫承宗字稚繩高陽人貌奇偉鬚髯戟張與人言聲殷牆壁始爲縣學生授經邊郡往來飛狐拒馬間直走白登又從紇干靑波故道南下喜從材官老兵究問險要阨塞用是曉暢邊事萬歷三十二年登進士第二人授編修進中允梃擊變起大學士吳道南以諮承宗對曰事關東宮不可不問事連貴妃不可深問龐保劉成而下不可不問也龐保劉成而上不可深問也道南如其言具揭上之事遂定出典應天鄕試發策著其語擯黨人忌將以大計出諸外學士劉一燝保持乃得免歷諭

德洗馬熹宗即位以左庶子充日講官帝每聽承宗講輒曰心開故眷注特殷天啟元年進少詹事時瀋遼相繼失舉朝洶洶御史方震孺請罷兵部尚書崔景榮以承宗代廷臣亦皆以承宗知兵遂推為兵部添設侍郎主東事帝不欲承宗離講筵疏再上不許二年擢禮部右侍郎協理詹事府未幾

大清兵逼廣寧王化貞棄城走熊廷弼與俱入關兵部尚書張鶴鳴懼罪出行邊帝亦急東事遂拜承宗兵部尚書兼東閣大學士入直辦事越數日命以閣臣掌部務承宗上疏曰邇年兵多不練餉多不覈以將用兵而以

文官招練以將臨陣而以文官指發以武畧備邊而日增置文官於幕以邊任經撫而日問戰守於朝此極弊也今天下當重將權擇一沉雄有氣畧者授之節鉞得自辟置偏裨以下勿使文吏用小見沾沾陵其上邊疆小勝小敗皆不足問要使守關無闌入而徐為恢復計因列上撫西部恤遼民簡京軍增永平大師修薊鎮亭障開京東屯田數策帝褒納焉時邊警屢告閣部大臣幸旦暮無事而言路日益紛呶承宗乃請下廷弼於理與化貞並獄用正朝士黨護又請逮給事中明時舉御史李達以懲四川之招兵致寇者又請詰責遼東巡按

方震孺登萊監軍梁之垣薊州兵備邵可立以讐在位之歆骽者諸人以次獲譴朝右聳然而側目怨咨者亦衆矣兵部尚書王在晉代廷弼經畧遼東與總督王象乾深相倚結象乾在薊門久習知西部種類情性西部亦愛戴之然實無他才惟啖以財物相羈縻冀得以老解職而已在晉謀用西部躡廣寧象乾甚之曰得廣寧不能守也獲罪滋大不如重關設險衛山海以衛京師在晉乃請於山海關外八里鋪築重關用四萬人守之其僚佐袁崇煥沈棨孫元化等力爭不能得奏記於首輔葉向高向高曰是未可臆度也承宗請身往決之帝

大喜加太子太保賜蟒玉銀幣抵關詰在晉曰新城成即移舊城四萬人以守乎在晉曰否當更設兵曰如此則八里內守兵八萬矣一片石西北不當設兵乎且築關在八里內新城背即舊城趾舊城之品坑地雷爲敵人設抑爲新兵設乎新城可守安用舊城如不可守則四萬新兵倒戈舊城下將開關延入乎抑閉關以委敵乎曰關外有三道關可入也曰若此則敵至而兵逃如故也安用重關曰將建三寨於山以待潰卒曰兵未潰而築寨以待之是教之潰也且潰兵可入敵亦可尾之入今不爲恢復計畫關而守將盡撤藩籬日閔堂奥戳

東其兵有寧宇乎在晉無以難承宗乃議守關外監軍閻
鳴泰主覺華島袁崇煥主寧遠衛在晉持不可主守中
前所舊監司邢愼言張應吾逃在關皆附和之初化貞
等既逃自寧遠以西五城七十二堡悉爲哈喇愼諸部
所據聲言助守邊前哨遊擊左輔名駐中前實不出八
里鋪承宗知諸部不足信而寧遠覺華之可守已決計
將自在晉發之推心告語凡七晝夜終不應還朝言敵
未抵鎭武而我自燒寧前此前日經撫罪也我棄寧前
敵終不至而我不敢出關一步此今日將吏罪也將吏
匿關內無能轉其畏敵之心以畏法化其謀利之智以

謀敵此臣與經臣罪也與其以百萬金錢浪擲於無用之版築曷若築寧遠要害以守八里鋪之四萬人當寧遠衝與覺華相犄角敵窺城令島上卒旁出三岔斷浮橋繞其後而橫擊之即無事亦且收二百里疆土總之敵人之帳幕必不可近關門杏山之難民必不可置膜外不盡破庸人之論遼事不可為也其他制置軍事又十餘疏帝嘉納無何御講筵承宗面奏在晉不足任乃改南京兵部尚書并斥逃臣愼言等而八里築城之議遂熄在晉既去承宗自請督師詔給關防敕書以原官督山海關及薊遼天津登萊諸處軍務便宜行事不從

中制而以鳴泰爲遼東巡撫承宗乃辟職方主事鹿善繼王則古爲贊畫請帑金八十萬以行帝特御門臨遣賜尚方劍坐蟒閣臣送之崇文門外旣至關令總兵江應詔定軍制僉事崇煥建營舍廢將李秉誠練火器贊畫善繼則古治軍儲沈棨杜應芳繕甲仗司務孫元化築礮臺中書舍人宋獻羽林經歷程崙主市馬廣寧道僉事萬有孚主採木而令遊擊祖大壽佐金冠於覺華副將陳諫助趙率教於前屯遊擊魯之甲拯難民副將李承先練騎卒參將楊應乾募遼人爲軍是時關上兵名七萬顧無紀律冒餉多承宗大閱汰逃將數百人遣

遼商南冀定疲兵商餘以之畢所救難民七千發前屯爲兵應乾所募遼卒出戍寧遠咨朝鮮使助聲援犒毛文龍於東江令復四衛檄登師沈有容進據廣鹿島欲以春防射請登萊商進取而中朝意方急遼弗許也應詔被劾承宗請用馬世龍代之以尤世祿王世欽爲南北師聽世龍節制且爲世龍請尚方劍帝皆可之世龍既受事承宗爲築壇拜行受鉞禮率教已守前屯盡驅哈喇慎諸部撫場猶在八里舖象乾議觸亦關撫之關內承宗不可乃定於高臺堡時

大清兵委廣寧去遼遺民入右之插漢部以告有孚有孚

明督師紀之近代錄事一

謀挾西部乘間襲之冐恢復功承宗下檄曰西部殺我人者致罰如盟言是役也全活千餘人帝好察邊情時令東厰遣人詣關門具事狀奏報名曰較事及魏忠賢竊政遣其黨劉朝胡良輔紀用等四十五人齎內庫神礮甲仗弓矢之屬數萬至關門爲軍中用又以白金十萬蟒麒麟獅子虎豹諸幣頒賚將士而賜承宗蟒服白金慰勞之實覘軍也承宗方出關巡寧遠中路聞之立疏言中使觀兵自古有戒帝溫旨報之使者至具杯茗而已鳴泰之爲巡撫也承宗薦之後知其無實事多不與議鳴泰快快求去承宗亦引疾言官共留承宗詆

鳴泰巡關御史潘雲翼復論劾之帝乃罷鳴泰而以張鳳翼代鳳翼怯復主守關議承宗不悅乃復出關巡視抵寧遠集將吏議所守衆多如鳳翼指獨世龍請守中後所而崇煥善繼及副將茅元儀力請守寧遠承宗然之議乃定令大壽興工崇煥滿桂守之先是虎部竊出盜掠率教捕斬四人象乾欲斬率教謝虎部承宗不可而承宗所遣王楷攻中右誤其兵出採木爲西部朗素所殺承宗怒遣世龍勦之象乾恐壞撫局令朗素縛逃人爲殺楷者以獻而增市賞千金承宗方疏爭而象乾以憂去承宗患主款者撓已權言督師終督可勿兼設

請罷巳不可則弗推總督幷請以遼撫移駐寧遠帝命止總督推而鳳翼謂置巳死地也因大恨與其鄉人雲翼有孚等力毀世龍以撼承宗無何有孚爲薊撫岳和聲所劾益疑世龍與崇煥搆陷乃共爲浮言撓出關計給事中解學龍遂極論世龍罪承宗憤抗疏陳守禦策言拒敵門庭之中與拒諸門庭外勢旣辨我促敵二百里外敵促我二百里中勢又辨蓋廣寧我遠而敵近寧遠我近而敵遠我不進逼敵敵將進而逼我今日即不能恢遼左而寧遠覺華終不可棄請敕廷臣雜議主客之兵可否久戍本折之餉可否久輸關外之土地人民

可否捐棄屯築戰守可否與舉再察敵人情形果否坐待可以消滅臣不敢爲百年久計祇計及五年間究竟何如倘臣言不當立斥臣以定大計無紆迴不決使全軀保妻子之臣附合衆喙以殺臣一身而悞天下也復爲世龍辯而發有孚等交搆狀有孚者故侍郎世德子也爲廣寧理餉同知城陷逃歸象乾題爲廣寧道僉事專撫播漢乾沒多至是以承宗言被斥鳳翼亦以憂歸喻安性代而廷臣言總督不可裁命吳用先督薊遼代象乾承宗惡本兵趙彥多中制稱疾求罷舉彥自代以困之廷議不可而止時爭建城工撥關外守具畢備承

宗圖大舉奏言前哨已置連山大凌河速畀臣餉二十四萬則功可立奏帝命所司給之兵工二部相與謀曰餉足渠即妄爲不如許而不與文移往復稽緩之承宗再疏促具以情告帝爲飭諸曹而師竟不果出初方震孺游士任李達明時舉之譴承宗實劾之後皆爲求肴復稱楊鎬熊廷弼王化貞之勞請免死遣戍朝端譁然給事中顧其仁許譽卿御史袁化中交章論駁帝皆置弗省會承宗叙五防效勞諸臣且引疾乞罷乃遣中官劉應坤等齎帑金十萬犒將士而賜承宗坐蟒膝襴佐以金幣賞賚是時忠賢益盜柄以承宗功高欲親附之令

應坤等申意承宗不與交一言忠賢由是大憾會忠賢
逐楊漣趙南星高攀龍等承宗方西巡薊昌念抗疏帝
未必親覽往在講筵每奏對輒有入乃請以賀聖壽入
朝面奏機宜欲因是論其罪魏廣微聞之奔告忠賢承
宗擁兵數萬將清君側兵部侍郎李邦華爲內主公立
虀粉矣忠賢悸甚繞御牀哭帝亦爲心動令內閣擬旨
次輔顧秉謙奮筆曰無旨離信地非祖宗法違者不宥
夜啟禁門召兵部尙書入令三道飛騎止之又矯旨諭
九門守閹承宗若至齊化門反接以入承宗抵通州聞
命而返忠賢遣人偵之一襆被置輿中後車鹿善繼而

已意少解而其黨李蕃崔呈秀徐大化連疏詆之至比之王敦李懷光承宗乃杜門求罷五年四月給事中郭興治請令廷臣議去留論胥餉者復踵至遂下廷臣雜議吏部尚書崔景榮持之乃下詔勉留而以簡將汰兵淸餉三事責承宗奏報承宗方遣諸將分戍錦州大小淩河松杏右屯諸要害拓地復二百里罷大將世欽世祿副將李秉誠孫諫汰軍萬七千餘人省度支六十八萬而言官論世龍不已至九月遂有柳河之敗死者四百餘人語詳世龍傳於是臺省劾世龍并及承宗章疏數十上承宗求去益力十月始得請先已屢加左柱國

少師太子太師中極殿大學士遂加特進光祿大夫廕
子中書舍人賜蟒服銀幣行人護歸而以兵部尚書高
第代爲經畧無何安性亦罷遂廢巡撫不設初第力扼
承宗請撤關外以守關內承宗駁之第深憾明年寧遠
被圍乃疏言關門兵止存五萬言者益以爲承宗罪承
宗告戶部日第初莅關嘗給十一萬七千人餉今但給
五萬人餉足矣第果以妄言引罪後忠賢遣其黨梁夢
環巡關欲傳致承宗罪無所得而止承宗在關四年前
後修復大城九堡四十五練兵十一萬立車營十二水
營五火營二前鋒後勁營八造甲胄器械弓矢礮石渠

答鹵楯之具合數百萬拓地四百里開屯五千頃歲入
十五萬從叙寧遠功廕子錦衣世千戶莊烈帝卽位在
晉入爲兵部尙書恨承宗不置極論世龍及元儀熒惑
樞輔壞關事又嗾臺省交口詆承宗以沮其出二年十
月
大清兵入大安口取遵化將薄都城廷臣爭請召承宗詔
以原官兼兵部尙書守通州仍入朝陛見承宗至召對
平臺帝慰勞畢問方畧承宗奏臣聞袁崇煥駐薊州滿
桂駐順義侯世祿駐三河此爲得策又聞尤世威回昌
平世祿駐通州似未合宜帝問卿欲守三河何意對曰

守三河可以沮西奔遏南下帝稱善曰若何爲朕保護京師承宗言當緩急之際守陴人苦饑寒非萬全策請整器械厚犒勞以固人心所條畫俱稱旨帝曰卿不須往通其爲朕總督京城內外守禦事務仍參帷幄趣首輔韓爌草敕下所司鑄關防承宗出漏下二十刻矣即周閱都城五鼓而畢復出閱重城明日夜半忽傳旨守通州時烽火逼近郊承宗從二十七騎出東便門道亡其三疾馳抵通門者幾不納既入城與保定巡撫解經傳御史方大任總兵楊國棟登陴固守而

大清兵已薄都城乃急遣游擊尤岱以騎卒三千赴援旋

遣副將劉國柱督軍二千與岱合而癸寄雲兵三千營東直門保定兵五千營廣寧門以其間遣將復馬蘭三屯二城至十二月四日而有祖大壽之變大壽遼東前鋒總兵官也偕崇煥入衛見崇煥下吏懼誅遂與副將何可綱等率所部萬五千人東潰遠近大震承宗聞急遣都司賈登科齎手書慰諭大壽而令遊擊石柱國馳撫諸軍大壽見登科言麾下卒赴援連戰俱捷冀得厚賞城上人詈為賊投石擊死數人所遣邏卒指為間諜而殺之勞而見罪是以奔還當出搗衆顏然後束身歸命柱國追及諸軍其將士持弓刀相向皆垂涕言督

師既戮又將以大破擊槃我軍故至此柱國復前追大
壽去已遠乃返承宗奏言大壽危疑已甚又不肯受滿
桂節制因謠言激衆東奔非部下盡欲叛也當大開生
路曲收衆心遂將多馬世龍舊部曲臣誠用便宜遣世
龍馳諭其將士必解甲歸大壽不足慮也帝喜從之承
宗咨札諭大壽急上章自列且立功贖督師罪而已當
代爲剖白大壽諾之具列東奔之故悉加將士言帝優
詔報之命承宗移鎮關門諸將聞承宗世龍至多自拔
來歸者大壽妻左氏亦以大義責其夫大壽歛兵待命
當潰兵出關關城被刼掠閉門罷市承宗至人心始定

關城故十六里衛城止二里今敵在內關城無可守衛
城連關可步屧而上也乃別築牆横亙於關城穴之使
礮可平出城中水不足一晝夜穿鑿百井舊狀牙門將
僑寓者千人窮而思亂皆虜之於官使巡行街衢守臺
護倉均有所事內間不得發外來者輒爲邏騎所得由
是關門守完乃遣世龍督步騎兵萬五千人援令遊擊
祖可法等率騎兵四營西戍𤍠𤍠三年正月大壽入關
謁承宗親軍五百人甲而候於門承宗開誠與語卽日
列其所統步騎三萬於教場行誓師禮羣疑頓釋時我
大淸已拔遵化而守之是月四日拔永平八日拔遷安遂

下灤州分兵攻撫寧可法等堅守不下
大清兵遂向山海關離三十里而營副將官惟賢等力戰乃還攻撫寧及昌黎俱不下當是時京師道梗承宗大壽軍在東世龍及四方援軍在西承宗募死士沿海達京師始知關城尚無恙關西南三縣曰撫寧昌黎樂亭西北三城曰石門臺頭燕河六城東護關門西繞永平皆近關要地承宗飭諸城嚴守而遣將戍開平復建昌聲援始接方京師戒嚴天下勤王兵先後至者二十萬皆壁於薊門及近畿莫利先進詔書屢督趣諸將亦時戰攻然莫能克復世龍請先復遵化承宗曰不然遵在

北易取而難守不如姑留之以分其勢而先圖灤今當
多爲聲勢示欲圖遵之狀以牽之諸鎮赴豐潤開平聯
關兵以圖灤得灤則以開平兵守之而騎兵決戰以圖
永得灤永則關永合而取遵易易矣議既定乃令東西
諸營並進親詣撫寧以督之五月十日大壽及張春邱
禾嘉諸軍先抵灤城下世龍及尤世祿吳自勉楊麒王
承恩繼至越二日克之而副將王維城等亦入遷安我
大清兵守永平者盡撤而北還承宗遂入永平十六日諸
將謝尚政等亦入遵化四城俱復帝爲告謝郊廟大行
賞賚加承宗太傅賜蟒服白金世蔭錦衣衛指揮僉事

力辭太傅不受而屢疏稱疾乞休優詔不允朶顏束不
的反覆承宗令大將王威擊敗之復賚銀幣先以册立
東宮加太保及神宗實錄成加官亦如之並辭免而乞
休不已帝命閣臣議去留不能決特遣中書齎手詔慰
問乃起視事四年正月出關東巡抵松山錦州還入關
復西巡徧閱三協十二路而返條上東西邊政八事帝
咸採納五月以考滿詔加太傅兼食尚書俸廕尚寶司
丞賚蟒服銀幣羊酒復辭太傅不受初右屯大凌河二
城承宗巳設兵戍守後高第來代盡撤之二城遂被毁
至是禾嘉巡撫遼東議復取廣寧義州右屯三城承宗

言廣寧道遠當先據右屯築城大凌河以漸而進兵部尚書梁廷棟主之遂以七月興工工甫竣我

大淸兵大至圍數周承宗聞馳赴錦州遣吳襄宋偉往救禾嘉屢易師期偉與襄又不相能遂大敗於長山至十月城中糧盡援絕守將祖大壽力屈出降城復被毀廷臣追咎築城非策也交章論禾嘉及承宗承宗復連疏引疾十一月得請賜銀幣乘傳歸言者追論其喪師辱國奪官閒住并奪寧遠世廕承宗復列上邊計十六事而極言禾嘉軍謀牴牾之失帝報聞而已家居七年中外屢請召用不報十一年我

大清兵深入內地以十一月九日攻高陽承宗率家人拒守

大兵將引去繞城納喊者三守者亦應之三日此城笑也於法當破圍復合明日城陷被執望闕叩頭投繯而死年七十有六子舉人鈐尚寶丞鑰官生鉌生員鋡鎬從子鍊及孫之沆之滂之潔之浩之德從孫之澈之渼之泳之澤之渙之瀚皆戰死督師中官高起潛以聞帝嗟悼命所司優䘏當國者楊嗣昌薛國觀輩陰扼之但復故官予祭葬而已福王時始贈太師謚文忠

贊日承宗以宰相再視師皆粗有成效矣奄豎斗筲後

先覩撫卒屏藩田野至闔門膏斧鑕而愷輿不加國是如此求無危安可得也夫攻不足者守有餘度彼之才恢復固未易言令專任之猶足以愼固封守而廷論紛呶亟行翦除蓋天眷有德氣運將更有莫之爲而爲者矣

按公後裔星若家藏胡統虞檢討所撰公墓表末云甲申春從僉事宋獻請謚文正而傳稱福王時始謚文忠是文正乃公原謚也謹據表文附識於此

明定興鹿忠節公傳

鹿善繼字伯順定興人祖久徵萬曆中進士授息縣知縣時詔天下度田各署上中下壤息獨以下田報日度田以紓民乃病民乎調襄垣擢御史以言事謫澤州判官遷滎澤知縣未任而卒父正苦節自礪縣令某欲見之方糞田投鍤而往急人之難傾其家不惜遠近稱鹿太公善繼端方謹愨由萬曆四十一年進士授戶部主事內銀除起故官遼左餉中絕廷臣數請發帑不報會廣東進金花銀善繼稽舊制金花貯庫備各邊應用乃奏記尚書李汝華曰與其請不發之帑何如留未進之

金汝華然之帝怒奪善繼俸一年趣補進善繼持不可以死爭乃奪汝華俸二月降善繼一級調外汝華懼卒補銀進泰昌改元復原官典新餉連疏請帑百萬不報天啓元年遼陽陷以才改兵部職方主事大學士孫承宗理兵部事推心任之及閱視關門以善繼從出督師復表爲贊畫布衣羸馬出入亭障間延見將卒相勞苦拓地四百里收復城堡數十承宗倚之若左右手在關四年累進員外郎郎中承宗謝事善繼亦告歸先是楊左之獄起魏大中子學洢左光斗弟光明先後投鹿太公家太公客之與所善義士容城舉人孫奇逢謀持書

走闕門告其難於承宗承宗善繼謀借巡視薊門請入覲奄黨大譁謂閣部將提兵清君側嚴旨阻之獄益急五日一追贓搒掠甚酷太公急募得數百金輸之而南人者則皆已斃矣至是善繼歸而周順昌之獄又起順昌善繼同年生善繼又爲募得數百金金入而順昌又斃奄黨居近善繼家難家子弟僕從相望於道太公曰吾不懼也崇禎元年逆璫既誅善繼起尚寶卿遷太常少卿管光祿丞事再請歸九年七月

大清兵攻定興善繼家在江村白太公請入扞城太公許之與里居知州薛一鶚等共守守六日而城破善繼死

家人奔告太公太公曰嗟乎吾兒素以身許國今果死吾復何憾事聞贈善羅大理卿謚忠節勅有司建祠子化麟舉天啓元年鄉試第一伏闕訟父忠蹟年亦卒贊曰士大夫致政里居無封疆民社之責可遜迹自全非以必死爲勇也然而忼慨捐軀冒白刃而不悔湛宗覆族君子哀之豈非名義所在有重於生者乎氣節凜然要於自遂其志其英風義烈固不可泯沒於宇宙間矣

明贊畫茅元儀事略考　本督師紀畧摘錄

茅元儀字止生歸安人爲諸生試於京師遼蜀事急言者薦其人並薦其所著武備志冒言等書十數上承宗時在講筵亦稱之或問曰豈以其書乎承宗曰以其人不以書即以書而以其布置條畫如能將十萬也元儀不受薦引去承宗爲詩贈之有曰待爾翻飛日時淸虜有期

元儀在京師時每言遼經撫兩敗後如所言薦者益衆會白蓮寇起某以擧南樞奉命添兵自選大帥乃屬元儀爲京營副將順撫岳和聲遂薦以南樞所擬官赴薊

欲練永平車營上命撫按徵聘承宗時意在登萊檄調之卒兵二萬守覺華仍馳書與儀令簡江南之舟來會元儀過關辭官不允乃以舟服謁承宗承宗屬以赴覺華

壬戌九月初八日孫承宗出關諸鎮道幕僚俱從過中前前屯中後中右凡小堡要台必躊躕商畧垂規畫於守者閱寧遠獨無言次日將出大將吏候於門衆議參差而袁崇煥鹿善繼茅元儀力主當守承宗出詢將吏郎曰我計决矣必復寧遠如以爲否必放老臣歸如留老臣舍寧遠無他圖也

時祖大壽以中朝必不守寧遠所築城潦草不中程承
宗使元儀定關門建城式畫計相度量所須人盡調遼
人之不中兵而應狀者及客兵之願爲築者加鹽菜期
以冬末廖完理口春三月竣蕆工

前毛文龍疏言關門當守紅螺是時元儀已改充贊畫
因與滿桂至寧遠同大壽率家丁百餘東出登紅螺自
敵地繞入歷觀塞外諸山不炊者七日又以築重關使
依灰山則東敵入犯竟至塔山馬首西向稍循而北卽
從諸口而入邊墻雖築處處須防不若依小紅螺之口
而横貫於塔山或守小紅螺之腰而横貫於罩籬山則

敵必自大小紅螺之背從剌榆河轉而南向始可入鷹窩諸口其爲守較易若自喜峯而入固無所不通然山後之山尙厚祇可通零騎如大舉則其行於山外較山內甚遠可以必敵之不然然知承宗意決計東向不欲以進取駭中朝且勿令敵覺爲備以恐其聲中外也惟借鹿善繼萬有孚滿桂孫諫趙率教以備關者促其備前屯而日練車炮蓋前屯既備便可以備前屯者備寧遠前屯備而關門安寧遠備而前屯益安而寧遠以西官民共屯五千餘頃至是遼人出關者猝十餘萬被敵褁脅來歸者日夜不絕輪蹄輻輳儼如承平矣

承宗初歷寧遠時以柯仲炯議煮鹽關外使民無淡食且以生財與張撫議張撫曰人歲食鹽一觔二十萬能食幾何儀曰聞之會典人歲食鹽十二觔鳳儀以爲忤而鹽議竟行又聞有煤山親按之卽灰山以煉灰百俱皆興而敵亦不至

又立舟師之制四船爲艕二艕爲艄四艄爲艟三艟爲營每營沙船百隻爲率如其營船多則別設遊船有唬船有飛船一船領輕車一輛其兵在水爲船兵在陸爲車兵其官在船管水兵在車管陸兵其操演在海岸上下其軍火器械舟車兼用

高第再轉大司馬日請減兵因柳河之役遂張皇其事謂遼之精銳十萬巳盡日夕見忠賢於工所逢其意乃自下檄馬世龍令撤錦右寧前之兵欲棄關外四百里儀力爭之謂敵三年不來非天幸實以兵勢旣張畏而不敢耳實柳河之失所損不過三百人第不得巳祇撤錦右兵以上俱載督師紀畧

天啓中徵爲翰林待詔從孫高陽幕渝水陟副帥逆璫時黨禍波之羇寓鹿伯順北海亭及杜氏城宅者四歲所著江村集十二卷文采風流猶可想見載定興縣志

明武庫主事杜應芳事略考 本督師紀畧摘錄

忻州杜應芳初任順天府通判東事急上召孫承宗以原官督理關城承宗䟽請順天府通判杜應芳改武庫主事隨行壬戌九月初三日抵關承制與孫元化按軍器火藥錢粮前沈棨爲主在晉理其事棨以勤省名而中有占匠數百日釐數十金或冒破工料或以解京者充爲已製造郎所製造者亦空有其名芳簡之其人不受也焚其局以駴芳承宗令監軍道捶殺其故焚者而以鹿善繼往乃始絀

別局在開平最大再令應芳往芳未及發而夜半又焚

之芳倉遽出主局夏應禹泣曰衕環籌燬矣奈何芳曰是不然循與環不俱在下也火必自應禹起更寘之法由是軍器火藥錢粮向之冒領虛報者爲之一清世龍通於車者也然不言車惟日教以砲日督爲車皆芳親主之是時世龍鋒勁制已成將大舉而力未備適元儀募舟師至以義自爲輕偏千輛輜車副之芳爲之制飛神炮百二十輛高麗牌萬竹將軍竹鳥鎗竹三眼銃各萬神臂弩神臂弓各千皆以合水軍使登陸卽成一軍而輕爲襲止爲陣巨細無所不備而舟師之制以

全

廩粮說廩粮以崇卑爲隆殺固也然官同而欽依與加銜同乎領兵與不領兵有信地與無信地同乎且有官崇而人或爲統官卑而或自爲制又或統轄之衆有合有分任使之員有繁有簡種種差殊所謂物之不齊物之情也廩之者倘不細爲區別但據其官同而槪施之則身輕者不嫌過飽擔重者仍復苦飢事勢處其必窮而公家還受其敝此其於豁藏未嘗分毫省終無以收豪傑之用故天下事有平之而反以失平不平而乃得其平者廩粮之制是也廩不徒視其官實視其官之事事不同而廩因之條分縷析如春工肖物各與以當然

之分數而無私重輕我無私重輕人乃不得以意增減矣邊鎮廩粮槩有定例而此地係草創當閧沸紛拏之時衛出袖中粮憑領狀至是而官之眞面目與粮之眞分數始劃然揭於日月且斟酌等差其曲盡事體者遂有以深中夫人情赳赳武夫能一飽忘國恩哉是制也可以辨官可以清餉可以作忠蓋一舉而三善具云以上俱載督師紀畧

督師拾遺百八叩說跋

文正公拾遺一書向無錄本世亦不多見大抵著於前後兩督師紀略之外者別標曰百八叩說則又拾遺中之一種也當文正初至關門經營四載先忠節公無日不在左右故前後兩督師略皆公爲之序是說也又與爲校訂想見當日戮力同心共圖大計人擬之裴晉公與韓昌黎同謀淮蔡洵不誣也嘗讀先忠節榆關草至答友人問邊事暨與兵垣書曰談信心不如談盡心又曰鈴閣意起鬼神莫測今讀是說而知當事之心之所以盡也旣叩而復答矣倘有遺義之可拾乎然兵陰道

也陽用之則敗不有是說不足以神不測之用至其中或與前答互相發明或於答外別抒妙策大抵盡心二字括之矣己已夏尊既校即答合編於省垣孫茂才炳文復以是卷見示云亦自新城孔氏抄來者因請於郭公景熙暨諸君子續刊於即答之後輯爲一書劉公介卿謂與姬姜唐李之問答並美至是乃更詳且備歟然尊尤有祝者文正公遺書倘多孔氏之韞藏與茂才之蒐訪皆有心人也儻由此因端竟緒網羅散失相續於無窮不使督師巨製多有所遺而人人得而拾之則更天下大快也夫定興鹿學尊敬識

捐貲姓氏

江西　夏獻烈　郭會昌

河南　段福廣　劉福齡

山東　張恩旭

校正姓氏

河南 傅治安

陶澄瀚

直隸 孫炳文

鹿學曾